

Självskattning av förmåga

- att kunna leverera varor och tjänster under höjd beredskap



Totalförsvarsplanering



Denna titel kan laddas ner från: [Livsmedelsverkets publikationer](#)

Citera gärna Livsmedelsverkets texter, men glöm inte att uppge källan. Bilder, fotografier och illustrationer är skyddade av upphovsrätten. Det innebär att du måste ha upphovsmannens tillstånd att använda dem.

© Livsmedelsverket, 2024.

Författare:

Livsmedelsverket

Rekommenderad citering:

Livsmedelsverket. Självsfattning av förmåga. Livsmedelsverkets. Uppsala.

Omslag: Livsmedelsverket, fotografier Johnér.

Förord

Att alla har tillgång till mat och dricksvatten i kris och krig – det är inriktningen för Livsmedelsverkets arbete med krisberedskap och civilt försvar. Näringslivet har en central roll i Sveriges livsmedelsförsörjning, och företagens förmåga att leverera är fundamental för vår beredskap.

Det här dokumentet för självskattning innehåller information och ett antal frågor där företag själva kan skatta sin verksamhets förmåga att leverera under de svåra förhållanden som antas råda under höjd beredskap. Alla livsmedelsföretagare, men även andra näringsidkare, är välkomna att på egen hand använda det här dokumentet, exempelvis som en del i sin kontinuitetshantering. Genom att stärka förmågan att kunna leverera under kris och höjd beredskap bidrar var och en, och alla tillsammans, till ett starkare totalförsvar.

Metoden är scenariospecifik och grundas på de öppna scenarier för gråzon och höjd beredskap som tillhandahålls av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB), Försvarsmakten och Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI).³ Att kartlägga och analysera företags förmåga att kunna leverera varor och tjänster under höjd beredskap kan vara totalförsvarsplanering.

¹ Livsmedelsverket i egenskap av bevakningsansvarig myndighet enligt förordning (2015:1052) och totalförsvarsmyndighet enligt förordning (1982:1005).

² Regleringsbrev för budgetåret 2021 avseende Livsmedelsverket.

³ Handlingskraft – en samlad plan för ett starkare totalförsvar, MSB och Försvarsmakten, 2021. Scenarier till stöd för planeringen för försörjningsberedskap, FOI 2021

Innehåll

| | |
|--|----|
| Bakgrund | 5 |
| Totalförsvarets inriktning..... | 5 |
| Hotbild och antaganden..... | 5 |
| Hantera uppgifter om totalförsvaret och Sveriges säkerhet..... | 6 |
| Hur mycket livsmedel kan levereras i höjd beredskap och krig? | 7 |
| Läget i höjd beredskap och krig – scenariot..... | 7 |
| Del 1 Påverkan | 9 |
| Del 2 Förmåga | 10 |
| Instruktion för bedömning | 10 |
| Vad menas med leverera? | 10 |
| Vad menas med osäker och minskad tillgång?..... | 10 |
| Minskad och osäker tillgång till el..... | 11 |
| Minskad och osäker tillgång till energi (andra energislag än el)..... | 12 |
| Minskad och osäker tillgång till transporter | 13 |
| Minskad och osäker tillgång till IT, data och telefoni | 14 |
| Minskad och osäker tillgång till inkommande varor | 15 |
| Minskad och osäker tillgång till externa tjänster | 16 |
| Minskad och osäker tillgång till egen personal..... | 17 |
| Minskad och osäker tillgång till betalningssystem och finansiella tjänster | 18 |
| Minskad och osäker tillgång till dricksvatten..... | 19 |
| Samtidig minskad och osäker tillgång till flera resurser | 20 |
| Mer information..... | 21 |

Bakgrund

Regeringen, Försvarmakten och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) ger inriktning och ramar för den totalförsvarsplanering som nu genomförs i Sverige.

Totalförsvarets inriktning

I totalförsvarets inriktning⁴ anges att det säkerhetspolitiska läget har försämrats i Sveriges närområde och i Europa över tid. Ett väpnat angrepp mot Sverige kan inte uteslutas. Sverige blir oundvikligen påverkat om en säkerhetspolitisk kris eller väpnad konflikt uppstår i Sveriges närområde.

Totalförsvaret ska därför utformas och dimensioneras för att kunna möta ett väpnat angrepp mot Sverige, inbegripet krigshandlingar på svenskt territorium.

Utgångspunkten för planeringen av totalförsvaret bör vara att under minst tre månader kunna hantera en säkerhetspolitisk kris i Europa och Sveriges närområde som innebär allvarliga störningar i samhällets funktionalitet samt krig under en del av denna tid. Att den säkerhetspolitiska krisen pågår under minst tre månader betyder att aktörer behöver anta att den kan pågå under längre tid än tre månader.

Livsmedelsberedskap behöver byggas upp för att livsmedelsförsörjningen ska tryggas under denna tid även då logistikflödena med omvärlden är begränsade.

Hotbild och antaganden

Sveriges närområde präglas i ökad utsträckning av en större närvaro av militära styrkor och ökad militär aktivitet. I samband med en säkerhetspolitisk kris, konflikt eller krig i närområdet bedöms Sverige bli utsatt för en kombination av olika maktmedel såsom politiska, diplomatiska och ekonomiska påtryckningar samt påverkansoperationer, cyberattacker och sabotage. Även konventionella militära maktmedel.⁵

Ett väpnat angrepp kan föregås av att angriparen under kortare eller längre tid genomför öppen eller dold verksamhet utan att utlösa krig för att på så sätt skapa en svårbedömd och svårhanterad situation. Ett antagonistiskt cyberangrepp kan få lika stora konsekvenser för samhällsviktiga funktioner som ett konventionellt väpnat angrepp.

Om Sverige utsätts för ett väpnat angrepp och är i krig kan delar av det svenska territoriet drabbas av intensiv stridsverksamhet med stora konsekvenser och förödelse lokalt och regionalt. Ett väpnat angrepp mot Sverige kan inledas med en förbekämpning med kryssningsrobotar, ballistiska robotar, attackflyg, cyberattacker samt genom sabotage och likvidering av nyckelpersonal. Troliga mål för fjärrbekämpningen är mål av vikt för den nationella försvarsansträngningen, även civila mål såsom logistiknoder, hamnar, flygplatser, broar, viktig industri samt infrastruktur för energi och kommunikation.

⁴ Prop. 2020/21:30 Totalförsvaret 2021-2025

⁵ Handlingskraft, MSB och Försvarmakten 2021

Hantera uppgifter om totalförsvaret och Sveriges säkerhet

Bedömning av förmåga att leverera varor och tjänster under höjd beredskap är en del i Sveriges totalförsvarsplanering. Uppgifter om förmågor i totalförsvaret, hur Sverige kan försvara eller motstå ett angrepp, kan vara eftersökta av en potentiell motståndare. Sådana uppgifter är därför skyddsvärda.

Den som fått kännedom om förhållande av betydelse för totalförsvaret eller annars för rikets säkerhet får inte obehörigen röja sådana uppgifter.⁶ Livsmedelsföretag som till någon del bedriver verksamhet som är av betydelse för Sveriges säkerhet omfattas av säkerhetsskyddslagen.⁷ Säkerhetsskydd innefattar fysisk säkerhet, personalsäkerhet och informationssäkerhet.

Du som ansvarar för förmågebedömningen i företaget bör utgå ifrån att uppgifter som behandlas i, och resultatet av, bedömningen kan innehålla säkerhetsskyddsklassificerade⁸ och skyddsvärda uppgifter. Sådana uppgifter måste du hantera säkert så att obehöriga inte kan ta del av dem.

Du kan därför behöva beakta bland annat följande:

- Överväg noga vilka personer som ska ingå i gruppen som deltar i arbetet med att genomföra självskattningen. Begränsa antalet deltagare, exempelvis en ledningsgrupp. Tänk ju färre desto säkrare.
- Behöver ytterligare personer tillfrågas, till exempel för att ge uppgifter som underlag, dela då inte hela materialet utan endast den eller de delar som rör just den personen.
- Genomför arbetet analogt, enbart på papper. Detta minskar risken för att uppgifter ska spridas av misstag eller genom obehörig åtkomst.
- Beakta risken för överhörning och avlyssning. Genomför arbetet med förmågebedömning i frånvaro av telefoner och om möjligt i rum utan annan elektronisk utrustning.
- Förvara resultatet, det ifyllda självtestet, inlåst på ett säkert sätt så att inte obehöriga kan få tillgång till det.
- Röj inte uppgifterna muntligt, skriftligt eller på annat sätt.



**Säkerhet och
säkerhetsskydd**

⁶ 7 § Lag (1982:1004) om skyldighet för näringsidkare, arbetsmarknadsorganisationer m.fl. att delta i totalförsvarsplaneringen.

⁷ 1 kap. 1 § säkerhetsskyddslagen (2018:585). För mer information om säkerhetsskydd och hur ett företag bedömer om de bedriver säkerhetskänslig verksamhet hänvisas till Säkerhetspolisen webbplats www.sakerhetspolisen.se/sakerhetsskydd.

⁸ 1 kap. 2 § säkerhetsskyddslagen (2018:585).

Hur mycket livsmedel kan levereras i höjd beredskap och krig?

Läget i höjd beredskap och krig – scenariot

Läget höjd beredskap och krig föregås av en period av ”gråzon”. Denna period präglas av onormalt många och svårförklarliga störningar, händelser som skulle kunna vara olyckor men som också skulle kunna vara orsakade av en antagonist. Parallellt tilltar också oroligheter i Sveriges närområde, särskilt kring Östersjön.

De svårförklarliga ”olyckorna” runtom i Sverige utgörs främst av skadade vägar och järnvägar, skador i kommunikationsmaster samt bränder i olika typer av industrianläggningar och i transformatorstationer.

Skador på några viktiga anläggningar påverkar drivmedelsförsörjning negativt i delar av landet. Allt detta är påfrestande för privata näringslivet, offentliga aktörer och allmänheten då el, infrastruktur för transporter och mobilnäten inte är tillförlitliga och tidvis inte alls fungerar.

Cyberattacker mot myndigheter och företag ökar såväl i antal som i allvarlighetsgrad. I en storstadsregion uppkommer en allvarlig IT-störning i ett lager- och orderhanteringssystem vilket begränsar distribution av varor till butiker och andra kunder. Vidare sker ett flertal hot och incidenter relaterade till fartyg och hamnar i östra Sverige, vilket gör att försäkringspremierna höjs och rederier börjar undvika vissa farleder i Östersjön. Offensiva försök till påtryckningar mot olika beslutsfattare görs via epost, brev och hembesök. Såväl myndighetspersoner som nyckelpersoner inom privata näringslivet drabbas av detta.

Efter flera månader av ”gråzon” genomför främmande makt väpnade angrepp mot Sverige. Då det står klart att angreppen är antagonistiska

beslutar regeringen om högsta beredskap i hela landet och om mobilisering. **Sverige är i krig.**

Perioden med höjd beredskap inleds med att främmande makt landstiger och luftlandsätter på Gotland samt slår med fjärrstridsmedel mot militära mål, men även mot civila objekt. Försvarsmakten tar omedelbart upp strid med motståndaren. Skadeutfallet av det väpnade angreppet är begränsat, både avseende militär personal och civila, men på ett fåtal särskilt utsatta områden förekommer en större mängd skadade.

Ett antal strategiska civila mål utsätts för sabotage och cyberangrepp. Viktiga länkar i stam- och regionnäten, såsom kraftledningar och transformatorstationer, förstörs. Också viktiga noder i tele- och datanätet saboteras. Effekten blir att elförsörjningen och tele- och datatrafik i Sverige söder om Jönköping slås ut under någon dag. Betalningssystem och ledningssystemen för flyg- och tågtrafik har stora störningar.

En stor explosion inträffar i en fabrik med kemikalieintensiv verksamhet i en stad längs Norrlandskusten. Några nyckelpersoner på myndigheter, i privata företag samt inom Försvarsmakten mördas i vad som verkar vara samordnade aktioner.

Den främmande makten genomför ytterligare luftlandsättning och landstigning på flera ställen. Angriparen genomför också ytterligare attacker med fjärrstridsmedel mot civil infrastruktur såsom broar, hamnar, järnvägsknutpunkter, elförsörjningsnoder och objekt för telekommunikation. Ett centrallager för läkemedel förstörs och flera distributionsterminaler för dagligvaruhandel,

belägna nära större befolkningscentra, utsätts för vandalism och förstörelse. Några av anläggningarna förstörs av explosioner.

Chock och skräck är påtaglig i befolkningen, särskilt i krigsdrabbade områden. Många civila stannar hemma från sina arbeten. Behov uppstår av att evakuera befolkning från ett stort antal platser samtidigt. Det förekommer även omfattande spontanevakning från områden som direkt berörts av angreppen.

Påverkan på transportsektorn är mycket stor. Flera operatörer och transportföretag minskar omfattningen av sin verksamhet, delvis på grund av svårigheterna att komma fram men även med anledning av riskläget. Detta medför att last- och personförflyttning försvåras även där framkomlighet på vägar finns. Vattenförsörjningen påverkas betydligt i de kommuner som drabbas av angrepp.

Perioden med höjd beredskap fortsätter. Stridshandlingarna sker främst i geografiskt begränsade områden, men andra områden påverkas både direkt och indirekt av det som sker. Försvarsmakten genomför kontinuerligt försvarsoperationer med stort behov av stöd från det civila försvaret.

Angriparen har tagit kontroll över, eller slagit ut, några av de största flygplatserna och hamnarna. Detta innebär att inflödet av varor till Sverige, liksom exporten, är kraftigt begränsat men inte helt avbruten. Civil sjötrafik i Östersjö när näst intill obefintlig. Väg- och järnvägstrafik är kraftigt begränsad.

Elförsörjning i landet är påtagligt begränsad. Ingen import/införsel av el är möjlig. Delar av stamnätet är skadat. Långvariga elavbrott förekommer allmänt, hårdast drabbat är områden söder om Dalälven.

Tillgången på drivmedel, råolja och gas är kraftigt begränsad på grund av el- och internetavbrott samt begränsad import. Dagliga störningar och långvariga avbrott i fjärrvärme och fjärrkyla.

Elektronisk kommunikation är både utsatt för störningar och har begränsad kapacitet. Långvariga avbrott i elektroniska (fasta och mobila) kommunikationstjänster i hela eller delar av landet. Posthanteringen har bristande förmåga för att ta över tidigare elektronisk kommunikation.

Dagliga störningar och avbrott i kritisk IT-infrastruktur och cyberfysiska system⁹.

Finansiella sektorn är kraftigt påverkad av störningarna i IT systemen, vilket ger negativ påverkan både på internationella och nationella transaktioner samt för de enskilda individerna. Stor brist på kontanter.

Avfallshanteringen fungerar sporadiskt, likaså avloppen eftersom reningsverken inte har full funktionalitet och därför inte kan ta hand om allt avloppsvatten. Fler än vanligt blir magsjuka på grund av sanitära brister i hushållen och i samhället i stort. Sjukvården är på många håll överbelastad.

⁹ MSB beskriver cyberfysiska system som "datorbaserade system för interaktion med maskiner, fordon och annan utrustning, inklusive sensorer som kan inhämta data från omgivningen".

Del 1 Påverkan

Bedöm i vilken grad olika förutsättningar i er verksamhet påverkas av de störningar som beskrivs i scenariot. Svara genom att markera det alternativ som ni bedömer mest troligt/realistiskt.

| Del av verksamhet | Ingen påverkan | Måttlig påverkan | Betydande påverkan | Allvarlig påverkan | Förödande påverkan |
|--|----------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Arbetsmiljö och personalansvar | Ingen påverkan | Måttlig påverkan | Betydande påverkan | Allvarlig påverkan | Förödande påverkan |
| Fysisk säkerhet (skydd mot att obehöriga får tillträde, mot skadlig inverkan m.m.) | Ingen påverkan | Måttlig påverkan | Betydande påverkan | Allvarlig påverkan | Förödande påverkan |
| Personalsäkerhet (personer som inte är pålitliga från säkerhetssynpunkt) | Ingen påverkan | Måttlig påverkan | Betydande påverkan | Allvarlig påverkan | Förödande påverkan |
| Informations- och cybersäkerhet (skydd mot att känsliga uppgifter röjs, mot skadlig inverkan på informationssystem m.m.) | Ingen påverkan | Måttlig påverkan | Betydande påverkan | Allvarlig påverkan | Förödande påverkan |
| Försäkringsskydd | Ingen påverkan | Måttlig påverkan | Betydande påverkan | Allvarlig påverkan | Förödande påverkan |
| Ekonomiska förutsättningar (likviditet, krediter, betalnings-förmåga, lönsamhet m.m.) | Ingen påverkan | Måttlig påverkan | Betydande påverkan | Allvarlig påverkan | Förödande påverkan |
| Förutsättningar för livsmedelssäkerhet | Ingen påverkan | Måttlig påverkan | Betydande påverkan | Allvarlig påverkan | Förödande påverkan |



Del 2 Förmåga

Instruktion för bedömning

Även i denna del ska ni använda scenariot som utgångspunkt. Dock preciseras läget ytterligare genom att tillgången till olika resurser begränsas och det anges tider för hur länge läget råder.

När ni bedömer förmågan att leverera i det givna läget ska ni utgå ifrån att övriga resurser än den/de som preciseras i frågan endast är påverkade i liten omfattning. Ni ska bedöma förmågan utifrån nuläge, och de ”beredskapsresurser” som finns i verksamheten just nu.

Förmåga att leverera uttrycks som andel av normal leverans (leverans i fredstida normalläge). Resonera er fram till det mest troliga svaret i de situationer som anges. Bedömningen behöver inte vara med större noggrannhet än vad svarsalternativen anger, alltså <10, 25, 50, 75 eller >90 procent. Svara genom att markera det svarsalternativ som passar er bedömning.

Vad menas med leverera?

I begreppet leverera ingår här exempelvis producera, distribuera, servera eller försälja i butik. Det innefattar alltså både försäljning, eller annan överlåtelse, av livsmedel business to business och till enskilda konsumenter.

Vad menas med osäker och minskad tillgång?

Med osäker tillgång menas svårförutsägbar och oregelbunden tillgång. Det kan vara dagliga störningar med kortare eller längre avbrott, eller långa ihållande avbrott i flera dygn eller veckor.

Med minskad tillgång avses lägre kvantitet. Innebörden av minskad tillgång är inte alltid entydig. Finns det flera möjliga betydelser för er del, välj det minst gynnsamma alternativet när ni bedömer förmågan.



Exempel:

- *Tillgång på råvaror är 75 % av normalt.*
Kan till exempel vara 75 % av alla råvaror eller att tre av fyra leverantörer kan leverera normalt och en inte alls.
- *Tillgång till el är 75 % av normalt.*
För resurser som mer är av typen ”på eller av”, exempelvis el och telekommunikation, blir innebörden av att resursen finns 75 % av tiden.



Minskad och osäker tillgång till el

Innan du svarar, gå igenom vilket behov av el som är kritiskt för verksamheten.

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till el är **75 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till el är **50 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till el är **25 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Minskad och osäker tillgång till energi (andra energislag än el)



Innan du svarar, gå igenom vilka energislag som är kritiska för verksamheten, exempelvis gas, pellets, olja, biobränsle, fjärrvärme och fjärrkyla.

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till energi (annan än el) är **75 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till energi (annan än el) är **50 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till energi (annan än el) är **25 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Minskad och osäker tillgång till transporter



Innan du svarar, gå igenom vilka transporter och transportslag som är kritiska för verksamheten. Transporter till, från och inom verksamheten.

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till transporter är **75 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till transporter är **50 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till transporter är **25 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Minskad och osäker tillgång till IT, data och telefoni



Innan du svarar, gå igenom vilka IT-stödsystem, mobiltelefonnät och datakommunikationer med omvärlden som är kritiska för verksamheten. Exempelvis kommunikation, styr- och regler, order- och leveranshantering, sensorer och larm.

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till IT, data och telefoni är **75 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till IT, data och telefoni är **50 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till IT, data och telefoni är **25 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Minskad och osäker tillgång till inkommande varor



Innan du svarar, gå igenom vilka inkommande varor som är kritiska för verksamheten. Exempelvis råvaror, insatsvaror, förbrukningsvaror eller specerivaror.

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till inkommande varor är **75 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till inkommande varor är **50 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till inkommande varor är **25 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Minskad och osäker tillgång till externa tjänster



Innan du svarar, gå igenom vilka externa tjänster som är kritiska för verksamheten. Exempelvis inhyrd personal, avfallshämtning, städ och rengöring, säkerhet, laboratorieanalyser samt service och reparationer.

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till externa tjänster är **75 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till externa tjänster är **50 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till externa tjänster är **25 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Minskad och osäker tillgång till egen personal



Innan du svarar, gå igenom vilka personalkategorier och nyckelpersoner i er egen personal som är kritiska för verksamheten. Exempelvis funktioner, antal och kompetens.

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till egen personal är **75 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till egen personal är **50 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till egen personal är **25 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Minskad och osäker tillgång till betalningssystem och finansiella tjänster



Innan du svarar, gå igenom vilka betalsystem och finansiella tjänster som är kritiska för verksamheten, för att få betalt och för att kunna betala.

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till betalningssystem och finansiella tjänster är **75 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till betalningssystem och finansiella tjänster är **50 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till betalningssystem och finansiella tjänster är **25 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Minskad och osäker tillgång till dricksvatten



Innan du svarar, gå igenom vilket behov av vatten av dricksvattenkvalitet som är kritiskt för verksamheten.

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till dricksvatten är **75 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till dricksvatten är **50 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till dricksvatten är **25 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Samtidig minskad och osäker tillgång till flera resurser



I tidigare frågor har en resurs i taget reducerats. I denna fråga är tillgången osäker och minskad på alla tidigare angivna resurser samtidigt.

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till el, energi, transporter, IT, data och telefoni, inkommande varor, egen personal, externa tjänster, betalningssystem och finansiella tjänster samt dricksvatten är **75 % av normalt**, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till el, energi, transporter, IT, data och telefoni, inkommande varor, egen personal, externa tjänster, betalningssystem och finansiella tjänster samt dricksvatten är 75 % av normalt, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Läget i landet med höjd beredskap är enligt beskrivningen i scenariot. Er tillgång till el, energi, transporter, IT, data och telefoni, inkommande varor, egen personal, externa tjänster, betalningssystem och finansiella tjänster samt dricksvatten är 75 % av normalt, osäker tillgång. Bedöm hur stor andel av er normala leverans av livsmedel som ni kan upprätthålla efter att detta pågått:

| | | | | | | |
|----|----------------|------|-----|-----|-----|-------|
| a) | 1 vecka | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| b) | 2 veckor | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| c) | 1 månad | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| d) | 3 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |
| e) | 6 - 12 månader | <10% | 25% | 50% | 75% | > 90% |

Mer information

Inför att ni gör denna självskattning vill ni kanske ha lite mera information. Eller så kanske frågeställningarna om förmåga gör att ni vill fördjupa er ytterligare. Nedanför finns tips på relevant information, vänsterspalten för mera grundläggande orientering och högerspalten för fördjupning.

Om höjd beredskap, totalförsvaret och totalförsvarsplanering

Handlingskraft - handlingsplan för att främja och utveckla en sammanhängande planering för totalförsvaret 2021–2025, MSB och Försvarmakten (www.msb.se)

Proposition 2020/21:30
Totalförsvaret 2021–2025
(www.regeringen.se)

Om hotbild och säkerhet

Hotbilden mot dricksvatten och livsmedelsområdet, Livsmedelsverket och Försvvarshögskolan
(www.livsmedelsverket.se)

Musts årsöversikt
(www.forsvarsmakten.se)
Säkerhetspolisens årsbok
(www.sakerhetspolisen.se)
När kriget kommer – en programserie om framtidens hotbild, Försvvarsmakten
(www.forsvarsmakten.se)

Om informationssäkerhet och säkerhetsskydd

Säkerhetsskydd, Säkerhetspolisen.
(www.sakerhetspolisen.se)
Informationssäkerhet.se
(www.informationssakerhet.se)

Vägledning säkerhetsskydd, Säkerhetspolisen.
(www.sakerhetspolisen.se)
Grundläggande säkerhetsskyddsutbildning, MSB och Försvvarshögskolan. (www.fhs.se)
Informationssäkerhetsutbildning, MSB.
(www.msb.se)

Om försörjningsberedskap

Försörjningsberedskap, MSB
(www.msb.se)

Om företag, beredskap och kontinuitetsshantering

Höjd beredskap och kontinuitetsshantering, MSB och Försvvarsmakten
(film, www.msb.se)
Så kan företag stärka sin beredskap för kriser och krig, MSB
(www.msb.se)

Kontinuitetsshantering, MSB
(www.msb.se)

